

Geschäftsbericht

Die Zahlen und Fakten zum
Geschäftsjahr 2023



Geschäftsbericht

Übersicht	
Gesamtergebnis Visana 2023	5
Einleitung Geschäftsbericht	6
Visana AG	
Erfolgsrechnung	11
Bilanz	14
Anhang	17
Revisionsbericht	23
sana24 AG	
Erfolgsrechnung	29
Bilanz	30
Anhang	33
Revisionsbericht	38
vivacare AG	
Erfolgsrechnung	43
Bilanz	46
Anhang	49
Revisionsbericht	54
Galenos AG	
Erfolgsrechnung	59
Bilanz	62
Anhang	65
Revisionsbericht	70
Visana Versicherungen AG	
Erfolgsrechnung	75
Bilanz	78
Anhang	81
Revisionsbericht	87
Visana Allgemeine Versicherungen AG	
Erfolgsrechnung	93
Bilanz	96
Anhang	98
Revisionsbericht	102
Corporate Governance	
Führungsstruktur und Organisation	105
Verwaltungsrat	106
Geschäftsleitung	108
Prinzipien der Unternehmensführung	109
Risikomanagement	110
Glossar	112
Kontakt / Impressum	115

Übersicht Gesamtergebnis Visana 2023

	2023		2022	
	KVG Mio. CHF	VVG/UVG Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF
Prämien	2581.7	1300.6	3882.3	3676.1
Erlösminderungen	-34.3	-	-34.3	-36.3
Rückversicherungen	-	-49.8	-49.8	-9.0
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	456.3	-	456.3	414.6
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-433.7	-	-433.7	-396.8
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-	0.8	0.8	2.8
Ertrag Versicherungsgeschäft	2570.0	1251.6	3821.6	3651.4
Leistungen	-3102.1	-907.3	-4009.4	-3889.9
Kostenbeteiligungen / Selbstbehalte / Regresse	371.6	-	371.6	359.7
Rückversicherungen	-	43.2	43.2	7.4
Sonstige Leistungen	18.9	-	18.9	-0.7
Risikoausgleich	214.2	-	214.2	285.1
Veränderung Rückstellungen	-42.3	-51.5	-93.8	-35.1
Verwaltungsaufwand	-130.0	-256.2	-386.2	-371.3
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-	-31.6	-31.6	-43.3
Aufwand Versicherungsgeschäft	-2669.7	-1203.4	-3873.1	-3688.1
Erfolg Versicherungsgeschäft	-99.7	48.2	-51.5	-36.7
Realisierter Kapitalerfolg	16.7	32.7	49.4	35.3
Unrealisierter Kapitalerfolg	9.7	n. a.*	9.7	-58.9
Kapitalerfolg	26.4	32.7	59.1	-23.6
Übriger Erfolg	7.6	-0.4	7.2	0.5
Steuern	-	-10.1	-10.1	-16.2
Unternehmenserfolg	-65.7	70.4	4.7	-76.0
*Ausweis nach OR				
			Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsfälle			2531.7	2429.2
			%	%
Combined Ratio			101.3	101.0
Schadensatz			91.2	90.8
Kostensatz			10.1	10.2
			Mio. CHF	Mio. CHF
Geschäftsfelder				
Prämien Privatkunden			3264.8	3098.3
Prämien Firmenkunden			617.5	577.8
			Anzahl	Anzahl
Statistische Kennzahlen				
			1.1.2024	1.1.2023
Versichertenbestand Privatkundengeschäft			856500	847600
OKP-Versicherte			655500	644200
Versicherte Firmen			16750	16500
			31.12.23	31.12.22
Mitarbeitende			1394	1450
Vollzeitstellen			1231	1289

Visana entwickelt sich 2023 erfolgreich und innovativ weiter

Die Visana-Gruppe hat ihr Strategieprogramm «Visana 2026» auch im vergangenen Jahr vorangetrieben, Innovationen umgesetzt und Partnerschaften erfolgreich weiterentwickelt. In Zusammenarbeit mit den beiden Partnern Swiss Medical Network und dem Kanton Bern wurde im Gebiet des Jurabogens der «Viva-Gesundheitsplan», das zukunftsweisende und erste vollintegrierte Grundversicherungsmodell in der Schweiz, eingeführt. Visana konnte dadurch ihre Vorreiterrolle im Bereich der integrierten Versorgung weiter etablieren. Mit der erfolgreichen Lancierung der Autoversicherung und des Vorsorgeprodukts auf dem 3a-Vorsorgemarkt stand das letzte Jahr darüber hinaus im Zeichen der Vergrösserung des Angebots. Die Visana-Gruppe hat die Position als einer der führenden Kranken- und Zusatzversicherer im Jahr 2023 zudem weiter ausgebaut. Trotz einem schweizweitem Prämienanstieg überzeugte das Unternehmen mit einem breiten Produktangebot und engagierten Mitarbeitenden, die massgeblich zum Wachstum des Versichertenbestandes beigetragen haben.

Dank dem guten Ergebnis im Anlagegeschäft von 59,1 Millionen Franken (2022 minus 23,6 Millionen) beläuft sich das Unternehmensergebnis 2023 auf 4,7 Millionen Franken (2022 minus 76 Millionen). Das Ergebnis aus dem Versicherungsgeschäft beträgt dabei minus 51,5 Millionen Franken (2022 minus 36,7 Millionen), was eine Combined Ratio (Schaden-Kosten-Quote) für Visana von 101,3 Prozent (2022 101,0 Prozent) ergibt. Der Erfolg bei der obligatorischen Krankenpflegeversicherung beträgt minus 99,7 Millionen Franken (2022 minus 70,2 Millionen) und im Zusatzversicherungsgeschäft 48,2 Millionen Franken (2022 33,5 Millionen).

Nachfolgend die Ergebnisse im Detail:

Visana AG

Die Visana AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 82,8 Millionen Franken aus (2022 minus 55,2 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt rund 2 Milliarden Franken (2022 1,8 Milliarden), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf rund 2,3 Milliarden Franken (2022 2,2 Milliarden). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Visana AG 347,0 Millionen Franken (2022 392,0 Millionen). Die Visana AG hatte 2023 einen Bestand von 494300 Grundversicherten (2022 481000).

sana24 AG

Die sana24 AG weist 2023 ein Ergebnis von minus 4,3 Millionen Franken aus (2022 minus 11,8 Millionen). Das Prämienvolumen betrug 264,7 Millionen Franken (2022 296,8 Millionen), die Versicherungsleistungen beliefen sich auf 169,2 Millionen Franken (2022 224,4 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betragen 78,8 Millionen Franken (2022 67,4 Millionen). Die sana24 AG hatte im 2023 einen Bestand von 75900 Grundversicherten (2022 72000).

vivacare AG

Die vivacare AG erreichte 2023 ein Ergebnis von minus 9,3 Millionen Franken (2022 minus 17,4 Millionen). Das Prämienvolumen stieg auf 268,1 Millionen Franken (2022 248,3 Millionen), die Versicherungsleistungen lagen bei 205,1 Millionen Franken (2022 204,4 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds beliefen sich auf 55,9 Millionen Franken (2022 43,5 Millionen). Die vivacare AG hatte im 2023 einen Bestand von 60000 Grundversicherten (2022 60100).

Galenos AG

Die Galenos AG weist 2023 ein Ergebnis von minus 1,6 Millionen Franken (2022 plus 1,1 Millionen) aus. Das Prämienvolumen betrug 42,5 Millionen Franken (2022 61,2 Millionen), die Versicherungsleistungen lagen ebenfalls bei rund 42,5 Millionen Franken (2022 60,7 Millionen). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Galenos AG 1,9 Millionen Franken (2022 4,0 Millionen). Die Galenos AG hatte einen Bestand von 14000 Versicherten (2022 15600).

Visana Versicherungen AG

Per 1. Januar 2023 ist die Visana Versicherungen AG auch Rechtsträgerin für die Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Die Visana Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von 48,4 Millionen Franken aus (2022 33,8 Millionen). Das Prämienvolumen hat um 10,3 Millionen Franken zugenommen und beträgt gut 1,2 Milliarden Franken (2022 1,2 Milliarden). Die Versicherungsleistungen betragen rund 0,9 Milliarden Franken analog Vorjahr. Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 32,4 Millionen Franken erzielt (2022 40,3 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von 70,6 Millionen Franken (2022 57,9 Millionen) erreicht wurde. Das Privatkundengeschäft hatte einen Versichertenbestand von 691400 (2022 699800), das Unternehmenskundengeschäft versichert rund 16500 (2022 rund 16250) Firmenkunden.

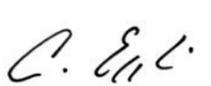
Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 0,2 Millionen Franken (2022 minus 0,3 Millionen) aus. Das Prämienvolumen beträgt 10,6 Millionen Franken (2022 5,9 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 5,1 Millionen Franken (2022 2,1 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wird ein leicht positives Ergebnis ausgewiesen (2022 minus 0,1 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von minus 0,2 Millionen Franken (2022 minus 0,4 Millionen) erreicht wurde. Die Visana Allgemeine Versicherungen AG hatte einen Versichertenbestand von 21700 Kunden (2022 19000).

Visana dankt allen Kundinnen und Kunden herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen. Wir freuen uns darauf, weiterhin für sie da zu sein.



Lorenz Hess
Verwaltungsratspräsident



Angelo Egli
CEO

Die Visana AG ist Rechts-trägerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2023	2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		1917.5	1816.4	101.1
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-23.0	-24.3	1.3
Prämienanteile Rückversicherung	1.10	84.4	0.1	84.3
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen		333.0	304.9	28.1
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-317.3	-291.9	-25.4
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		1994.7	1805.3	189.4
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-2506.0	-2435.9	-70.1
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.0	-0.1
Kostenbeteiligungen		277.8	269.7	8.1
Sonstige Leistungen	1.10	17.3	3.2	14.1
Leistungsanteile Rückversicherung	1.10	-83.8	-0.0	-83.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-29.9	-9.8	-20.1
Risikoausgleich		347.0	392.0	-45.0
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-1977.7	-1780.8	-196.9
Personalaufwand		-64.3	-57.2	-7.1
Übriger betrieblicher Aufwand		-35.5	-22.5	-13.0
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2 / 1.10	-99.8	-79.7	-20.1
Erfolg Versicherungsgeschäft		-82.8	-55.2	-27.6
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	5.0	0.3	4.7
Erfolg Grundstücke und Gebäude	1.4	12.8	2.8	10.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	14.5	-53.3	67.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		32.3	-50.2	82.5
Unternehmenserfolg	1.6	-50.5	-105.4	54.9

Sparten-Erfolgsrechnung

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF
Prämien	1917.5	1816.4	101.1	0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien	-23.0	-24.3	1.3	-0.0	-0.0	-
Prämienanteile Rückversicherung	84.4	0.1	84.3	-	-	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	333.0	304.9	28.1	0.0	0.0	-
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-317.3	-291.9	-25.4	-	-	-
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1994.6	1805.2	189.4	0.1	0.1	-
Leistungen	-2506.0	-2435.9	-70.1	-0.1	-0.0	-0.1
Kostenbeteiligungen	277.8	269.7	8.1	-	-	-
Sonstige Leistungen	17.3	3.2	14.1	-0.0	-0.0	-
Leistungsanteile Rückversicherung	-83.8	-0.0	-83.8	-	-	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-29.9	-10.1	-19.8	0.0	0.3	-0.3
Risikoausgleich	347.0	392.0	-45.0	-	-	-
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-1977.6	-1781.1	-196.5	-0.1	0.3	-0.4
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-99.8	-79.7	-20.1	-0.0	-0.0	-
Erfolg Versicherungsgeschäft	-82.8	-55.6	-27.2	0.0	0.4	-0.4
Übriger betrieblicher Erfolg	5.0	0.3	4.7	0.0	0.0	-
Erfolg Grundstücke und Gebäude	12.8	2.8	10.0	0.0	0.0	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	14.5	-53.3	67.8	0.0	-0.0	0.0
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	32.3	-50.2	82.5	0.0	-0.0	0.0
Unternehmenserfolg	-50.5	-105.8	55.3	0.0	0.4	-0.4

	2023	2022	Veränderung
	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF
Prämien	1917.6	1816.5	101.1
Erlösminderungen auf Prämien	-23.0	-24.3	1.3
Prämienanteile Rückversicherung	84.4	0.1	84.3
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	333.0	304.9	28.1
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-317.3	-291.9	-25.4
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1994.7	1805.3	189.4
Leistungen	-2506.1	-2435.9	-70.2
Kostenbeteiligungen	277.8	269.7	8.1
Sonstige Leistungen	17.3	3.2	14.1
Leistungsanteile Rückversicherung	-83.8	-0.0	-83.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-29.9	-9.8	-20.1
Risikoausgleich	347.0	392.0	-45.0
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-1977.7	-1780.8	-196.9
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-99.8	-79.7	-20.1
Erfolg Versicherungsgeschäft	-82.8	-55.2	-27.5
Übriger betrieblicher Erfolg	5.0	0.3	4.7
Erfolg Grundstücke und Gebäude	12.8	2.8	10.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	14.5	-53.3	67.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	32.3	-50.2	82.5
Unternehmenserfolg	-50.5	-105.4	54.9

Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude		228.7	216.8	11.9
Finanzanlagen		1188.7	1193.2	-4.5
Kapitalanlagen	1.7	1417.4	1410.0	7.4
Aktive Rechnungsabgrenzungen		164.2	181.1	-16.9
Forderungen Versicherungsnehmer	1.8	95.8	89.7	6.1
Forderungen Risikoausgleich		2.2	0.3	1.9
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.10	9.9	15.5	-5.6
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.10	2.8	0.9	1.9
Übrige Forderungen		7.7	3.2	4.5
Forderungen		118.4	109.6	8.8
Flüssige Mittel		305.1	277.6	27.5
Aktiven		2005.1	1978.3	26.8

Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		940.5	1045.9	-105.4
Jahresergebnis		-50.5	-105.4	54.9
Eigenkapital		890.1	940.6	-50.5
Versicherungstechnische Rückstellungen		436.7	406.8	29.9
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		190.4	190.4	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		-	0.0	-0.0
Rückstellungen	1.9	627.1	597.2	29.9
Verbindlichkeiten Dritte		4.3	4.2	0.1
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		193.0	162.0	31.0
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		231.9	208.0	23.9
Passive Durchgangskonti		10.5	8.7	1.8
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		5.6	5.6	-
Verbindlichkeiten Lieferanten und Übrige		0.1	0.0	0.1
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	1.10	39.7	36.2	3.5
Verbindlichkeiten		485.1	424.7	60.4
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.8	15.8	-13.0
Fremdkapital		1115.0	1037.7	77.3
Passiven		2005.1	1978.3	26.8

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	332.9	388.5	-55.6
Unternehmenserfolg	-50.5	-105.4	54.9
Veränderung Kapitalanlagen	-5.1	46.8	-51.9
Veränderung Forderungen	-8.8	-0.3	-8.5
Veränderung Rückstellungen	29.9	-15.2	45.1
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	16.9	-11.7	28.6
Veränderung Verbindlichkeiten	60.4	26.9	33.5
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-13.0	9.5	-22.5
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	29.8	-49.4	79.2
Geldzufluss Kapitalanlagen	267.7	276.7	-9.0
Geldabfluss Kapitalanlagen	-253.1	-282.9	29.8
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	14.6	-6.2	20.8
Netto-Geldfluss	44.4	-55.6	100.0
Schlussbestand Fonds Geld	377.3	332.9	44.4
Flüssige Mittel	305.1	277.6	27.5
Liquide Mittel	72.2	55.3	16.9
Nachweis Fonds Geld	377.3	332.9	44.4

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

KVG

	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	1045.9
Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung	1046.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-105.4
Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung	940.6
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	940.5
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	940.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-50.5
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	890.1

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Visana AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Fremdwährungen werden in Schweizer Franken zum Tageskurs (Erfolgsrechnung) beziehungsweise Jahresendkurs (Bilanz) umgerechnet.

Grundstücke und Gebäude werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen, beinhalten sowohl Renditeliegenschaften wie auch selbstgenutzte Immobilien und werden zum Marktwert bilanziert. Die Bewertung erfolgt jährlich nach einer verfeinerten Ertragswertmethode unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungszinssatzes und allfälliger Verkaufs- und/oder Vermietungsrisiken.

Immobilien im Bau werden zu den angefallenen Kosten gemäss Baufortschritt bilanziert.

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien-, Obligationen- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.

- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana AG beträgt für 2023 99,8 Millionen Franken (2022 79,7 Millionen). Davon sind 2023 64,3 Millionen Franken (2022 57,2 Millionen) Personalaufwand und 35,5 Millionen Franken (2022 22,5 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2023 150 000 Franken (2022 168 100 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche / Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die Visana AG im Jahr 2023 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 6 Personen) ergibt 176 700 Franken (2022 177 400 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 10 400 Franken (2022 21 600 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 51 700 Franken (2022 51 000 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 688 800 Franken (2022 657 200 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 129 500 Franken (2022 122 200 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 184 000 Franken (2022 160 200 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 35 900 Franken (2022 31 500 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und die Saldierung der Rückstellung für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (2022 Äufnung Restbetrag).

1.4 Erfolg Grundstücke und Gebäude

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Mietertrag	11.7	12.4	-0.7
Übriger Ertrag	0.0	0.0	-
Ertrag Marktwertanpassungen	20.9	8.2	12.7
Ertrag Grundstücke und Gebäude	32.6	20.6	12.0
Versicherungsaufwand	-0.2	-0.1	-0.1
Verwaltungskosten	-0.6	-0.6	-
Unterhalt und Reparaturen	-15.0	-14.6	-0.4
Übriger Aufwand Liegenschaften	-2.0	-1.9	-0.1
Aufwand Marktwertanpassungen	-2.0	-0.6	-1.4
Aufwand Grundstücke und Gebäude	-19.8	-17.8	-2.0
Erfolg Grundstücke und Gebäude	12.8	2.8	10.0

1.5 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2023			2022		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	12.1	0.8	12.9	8.9	67.8	76.7
Aktien	11.7	10.7	22.4	7.8	3.1	10.9
Kollektive Anlagen	4.8	7.1	11.9	4.3	1.3	5.6
Derivative Finanzinstrumente	6.3	1.6	7.9	9.2	0.3	9.5
Liquide Mittel	0.6	-	0.6	0.0	0.1	0.1
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	35.5	20.2	55.7	30.2	72.6	102.8
Obligationen	-0.3	-14.3	-14.6	-4.9	-65.6	-70.5
Aktien	-2.9	-9.4	-12.3	-8.0	-30.1	-38.1
Kollektive Anlagen	-0.5	-5.0	-5.5	-1.6	-29.1	-30.7
Derivative Finanzinstrumente	-5.5	-1.1	-6.6	-13.3	-1.3	-14.6
Beteiligungen	-	-0.1	-0.1	-	-0.1	-0.1
Liquide Mittel	-0.0	-0.4	-0.4	-0.3	-0.1	-0.4
Aufwand für Kapitalverwaltung	-1.7	-	-1.7	-1.7	-	-1.7
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-10.9	-30.3	-41.2	-29.8	-126.3	-156.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	24.6	-10.1	14.5	0.4	-53.7	-53.3

1.6 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 50,5 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

1.7 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude	228.7	216.8	11.9
Obligationen	754.2	779.8	-25.6
Aktien	133.4	140.6	-7.2
Kollektive Anlagen	222.1	210.2	11.9
Derivative Finanzinstrumente	2.6	3.0	-0.4
Beteiligungen*	4.2	4.3	-0.1
Liquide Mittel	72.2	55.3	16.9
Finanzanlagen	1188.7	1193.2	-4.5
Kapitalanlagen	1417.4	1410.0	7.4
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	239.6	230.0	9.6

* Visana Services AG, Bern, Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich, Beteiligung 40 Prozent des Eigenkapitals

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 732,8 Millionen Franken (2022 711,6 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2023		31.12.2022	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
Devisen				
Termingeschäfte	1 628 370	-	318 673	-
Aktien				
Optionen	989 259	-	2 627 310	-

Die Wiederbeschaffungswerte der Derivative sind unter der Bilanzposition Finanzanlagen mit 2,6 Millionen Franken (2022 3,0 Millionen) ausgewiesen.

1.8 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	132.2	125.2	7.0
Wertberichtigung auf Forderungen	-36.4	-35.5	-0.9
Forderungen Versicherungsnehmer	95.8	89.7	6.1

1.9 Rückstellungen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	436.0	406.1	29.9
Taggeld KVG	0.7	0.7	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	436.7	406.8	29.9
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	190.4	190.4	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	-	0.0	-0.0
Rückstellungen	627.1	597.2	29.9

1.10 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Visana AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Der Marktwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 151,6 Millionen Franken (2022 122,4 Millionen). Beansprucht wurden per 31.12.2023 keine (2022 keine).

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2023 auf 1,9 Millionen Franken (2022 45,1 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0,1 Millionen Franken (2022 7,3 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana Services AG	2.8	–
Kontokorrentforderung Visana Allgemeine Versicherungen AG	–	0.9
Kontokorrentschuld Visana Versicherungen AG	26.6	19.4
Kontokorrentschuld Visana Services AG	–	6.9
Kontokorrentschuld Visana Allgemeine Versicherungen AG	0.8	–
Kontokorrentschuld sana24 AG	6.5	4.6
Kontokorrentschuld vivacare AG	5.5	3.3
Kontokorrentschuld Galenos AG	0.3	2.0

Erfolgsrechnung	2023	2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	84.4	0.1
Leistungsanteile Rückversicherung	83.8	0.0
Betriebsaufwand	99.8	79.7
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.1	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.6	0.1
Mietertrag	4.7	5.6

Die Rückversicherung besteht mit der sana24 AG und der Galenos AG. Der ausgewiesene Mietertrag resultiert aus der Vermietung von Büroräumlichkeiten an die Visana Services AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (2022 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2023 keine (2022 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2024 durch den Verwaltungsrat genehmigt.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
Visana AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 11–22) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung und Vortrag des Bilanzverlustes auf neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die sana24 AG ist Rechts-
trägerin für die obligatorische
Krankenpflegeversicherung
und für die freiwillige Taggeld-
versicherung nach Kranken-
versicherungsgesetz (KVG).**

Erfolgsrechnung

		2023	2022	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		333.4	300.5	32.9
Erlösminderungen auf Prämien		-6.5	-6.9	0.4
Prämienanteile Rückversicherung	1.9	-66.2	-0.0	-66.2
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		67.1	59.2	7.9
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-63.1	-56.0	-7.1
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		264.7	296.8	-32.1
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-282.2	-265.7	-16.5
Kostenbeteiligungen		46.4	43.3	3.1
Sonstige Leistungen	1.9	0.8	-2.0	2.8
Leistungsanteile Rückversicherung	1.9	65.8	-	65.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-6.3	2.6	-8.9
Risikoausgleich		-78.8	-67.4	-11.4
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-254.3	-289.2	34.9
Personalaufwand		-9.1	-7.8	-1.3
Übriger betrieblicher Aufwand		-6.1	-3.6	-2.5
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.9	-15.2	-11.4	-3.8
Erfolg Versicherungsgeschäft		-4.8	-3.8	-1.0
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	1.2	0.5	0.7
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	-0.7	-8.5	7.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		0.5	-8.0	8.5
Unternehmenserfolg	1.5	-4.3	-11.8	7.5

Die sana24 AG hat keine Taggeld-Versicherten gemäss KVG, weshalb eine Sparten-Erfolgsrechnung nicht erforderlich ist.

Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen	1.6	132.7	130.4	2.3
Kapitalanlagen		132.7	130.4	2.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen		34.6	33.4	1.2
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	29.8	26.6	3.2
Forderungen Risikoausgleich		0.3	0.1	0.2
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	3.0	4.2	-1.2
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	6.5	4.6	1.9
Übrige Forderungen		-	0.1	-0.1
Forderungen		39.6	35.6	4.0
Flüssige Mittel		57.0	34.3	22.7
Aktiven		263.9	233.7	30.2

Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		72.0	83.8	-11.8
Jahresergebnis		-4.3	-11.8	7.5
Eigenkapital		67.8	72.1	-4.3
Versicherungstechnische Rückstellungen		51.3	45.0	6.3
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		7.0	4.0	3.0
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		-	0.0	-0.0
Rückstellungen	1.8	58.3	49.0	9.3
Verbindlichkeiten Dritte		0.4	0.4	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		22.9	19.4	3.5
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		30.5	21.3	9.2
Passive Durchgangskonti		1.3	1.4	-0.1
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.4	0.5	-0.1
Gemeinsame Einrichtung KVG		34.4	33.2	1.2
Verbindlichkeiten		89.9	76.2	13.7
Passive Rechnungsabgrenzungen		47.9	36.4	11.5
Fremdkapital		196.1	161.6	34.5
Passiven		263.9	233.7	30.2

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	43.1	49.1	-6.0
Unternehmenserfolg	-4.3	-11.8	7.5
Veränderung Kapitalanlagen	-0.5	8.1	-8.6
Veränderung Forderungen	-4.0	-3.8	-0.2
Veränderung Rückstellungen	9.3	-3.4	12.7
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-1.2	1.3	-2.5
Veränderung Verbindlichkeiten	13.7	4.2	9.5
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	11.5	0.8	10.7
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	24.5	-4.6	29.1
Geldzufluss Kapitalanlagen	17.3	17.5	-0.2
Geldabfluss Kapitalanlagen	-20.6	-18.9	-1.7
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-3.3	-1.4	-1.9
Netto-Geldfluss	21.2	-6.0	27.2
Schlussbestand Fonds Geld	64.3	43.1	21.2
Flüssige Mittel	57.0	34.3	22.7
Liquide Mittel	7.3	8.8	-1.5
Nachweis Fonds Geld	64.3	43.1	21.2

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

OKP

	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	83.8
Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung	83.9
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-11.8
Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung	72.1
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	72.0
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	72.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-4.3
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	67.8

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die sana24 AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredererisiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der sana24 AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die sana24 AG beträgt für 2023 15,2 Millionen Franken (2022 11,4 Millionen). Davon sind 2023 9,1 Millionen Franken (2022 7,8 Millionen) Personalaufwand und 6,1 Millionen Franken (2022 3,6 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2023 62700 Franken (2022 22900 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die sana24 AG im Jahr 2023 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 6 Personen) ergibt 25100 Franken (2022 24200 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 1500 Franken (2022 2900 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 7300 Franken (2022 6900 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 97800 Franken (2022 89500 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 18400 Franken (2022 16600 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 26100 Franken (2022 21800 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 5100 Franken (2022 4300 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und die Saldierung der Rückstellung für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (2022 Äufnung Restbetrag).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2023			2022		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.8	–	0.8	0.3	10.2	10.5
Kollektive Anlagen	1.2	2.4	3.6	1.1	0.0	1.1
Liquide Mittel	0.0	–	0.0	0.0	–	0.0
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	2.0	2.4	4.4	1.4	10.2	11.6
Obligationen	–0.1	–0.9	–1.0	–0.9	–10.3	–11.2
Kollektive Anlagen	–0.1	–0.6	–0.7	–0.7	–7.9	–8.6
Derivative Finanzinstrumente	–0.2	–0.1	–0.3	–0.2	–0.1	–0.3
Liquide Mittel	–	–	–	–0.0	–	–0.0
Aufwand für Kapitalverwaltung	–0.1	–	–0.1	–0.0	–	–0.0
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	–0.5	–1.6	–2.1	–1.8	–18.3	–20.1
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	–3.0	–	–3.0	–	–	–
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	–1.5	0.8	–0.7	–0.4	–8.1	–8.5

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 4,3 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	75.8	77.4	-1.6
Kollektive Anlagen	49.6	44.0	5.6
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.2	-0.1
Liquide Mittel	7.3	8.8	-1.5
Finanzanlagen	132.7	130.4	2.3
Kapitalanlagen	132.7	130.4	2.3

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt per 31. Dezember 2023 70,7 Millionen Franken (2022 66,8 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2023		31.12.2022	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
Aktien				
Optionen	88788	-	237471	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	41.1	37.3	3.8
Wertberichtigung auf Forderungen	-11.3	-10.7	-0.6
Forderungen Versicherungsnehmer	29.8	26.6	3.2

1.8 Rückstellungen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	51.3	45.0	6.3
Versicherungstechnische Rückstellungen	51.3	45.0	6.3
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	7.0	4.0	3.0
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	-	0.0	-0.0
Rückstellungen	58.3	49.0	9.3

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die sana24 AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2023 auf 0,3 Millionen Franken (2022 7,4 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0,0 Millionen Franken (2022 0,9 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Bilanz		
Kontokorrentforderung Visana AG	6.5	4.6
Erfolgsrechnung		
Prämienanteile Rückversicherung	66.2	0.0
Leistungsanteile Rückversicherung	65.8	-
Betriebsaufwand	15.2	11.4
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (2022 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2023 keine (2022 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2024 durch den Verwaltungsrat genehmigt.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
sana24 AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der sana24 AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 29–37) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung und Vortrag des Bilanzverlustes auf neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

Die vivacare AG ist Rechts-trägerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2023	2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		269.5	250.8	18.7
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-4.0	-4.2	0.2
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		46.9	42.2	4.7
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-44.4	-40.6	-3.8
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		268.1	248.3	19.8
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-243.9	-239.9	-4.0
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen		38.4	37.2	1.2
Sonstige Leistungen	1.9	0.5	-1.6	2.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-5.3	-2.2	-3.1
Risikoausgleich		-55.9	-43.5	-12.4
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-266.3	-250.1	-16.2
Personalaufwand		-7.6	-6.7	-0.9
Übriger betrieblicher Aufwand		-4.3	-3.1	-1.2
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2 / 1.9	-11.9	-9.8	-2.1
Erfolg Versicherungsgeschäft		-10.1	-11.6	1.5
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	1.1	0.2	0.9
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	-0.3	-6.0	5.7
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		0.8	-5.8	6.6
Unternehmenserfolg	1.5	-9.3	-17.4	8.1

Sparten-Erfolgsrechnung

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF
Prämien	269.5	250.8	18.7	0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien	-4.0	-4.2	0.2	-0.0	-0.0	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	46.9	42.2	4.7	0.0	0.0	-
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-44.4	-40.6	-3.8	-	-	-
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	268.0	248.2	19.8	0.1	0.1	-
Leistungen	-243.9	-239.9	-4.0	-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen	38.4	37.2	1.2	-	-	-
Sonstige Leistungen	0.5	-1.6	2.1	-0.0	-0.0	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-5.3	-2.3	-3.0	-0.0	0.1	-0.1
Risikoausgleich	-55.9	-43.5	-12.4	-	-	-
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-266.2	-250.1	-16.1	-0.1	0.0	-0.1
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-11.9	-9.8	-2.1	-0.0	-0.0	-
Erfolg Versicherungsgeschäft	-10.1	-11.7	1.6	-0.0	0.1	-0.1
Übriger betrieblicher Erfolg	1.1	0.2	0.9	0.0	0.0	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	-0.3	-6.0	5.7	-0.0	-0.0	-
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	0.8	-5.8	6.6	0.0	-0.0	0.0
Unternehmenserfolg	-9.3	-17.5	8.2	-0.0	0.1	-0.1

	2023	2022	Veränderung
	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF
	269.6	250.9	18.7
	-4.0	-4.2	0.2
	46.9	42.2	4.7
	-44.4	-40.6	-3.8
	268.1	248.3	19.8
	-244.0	-240.0	-4.0
	38.4	37.2	1.2
	0.5	-1.6	2.1
	-5.3	-2.2	-3.1
	-55.9	-43.5	-12.4
	-266.3	-250.1	-16.2
	-11.9	-9.8	-2.1
	-10.1	-11.6	1.5
	1.1	0.2	0.9
	-0.3	-6.0	5.7
	0.8	-5.8	6.6
	-9.3	-17.4	8.1

Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		93.1	91.5	1.6
Kapitalanlagen	1.6	93.1	91.5	1.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen		23.7	21.3	2.4
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	19.8	17.6	2.2
Forderungen Risikoausgleich		0.3	0.0	0.3
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	4.5	4.8	-0.3
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	5.5	3.3	2.2
Übrige Forderungen		-	0.0	-0.0
Forderungen		30.1	25.7	4.4
Flüssige Mittel		57.4	59.3	-1.9
Aktiven		204.3	197.8	6.5

Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		67.2	84.6	-17.4
Jahresergebnis		-9.3	-17.4	8.1
Eigenkapital		58.0	67.3	-9.3
Versicherungstechnische Rückstellungen		43.8	38.5	5.3
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		5.0	3.0	2.0
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		-	0.0	-0.0
Rückstellungen	1.8	48.8	41.5	7.3
Verbindlichkeiten Dritte		0.3	0.4	-0.1
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		19.2	16.7	2.5
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		16.2	18.2	-2.0
Passive Durchgangskonti		1.1	1.7	-0.6
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		2.1	2.1	-
Gemeinsame Einrichtung KVG		23.5	21.2	2.3
Verbindlichkeiten		62.4	60.3	2.1
Passive Rechnungsabgrenzungen		35.1	28.7	6.4
Fremdkapital		146.3	130.5	15.8
Passiven		204.3	197.8	6.5

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	64.9	78.5	-13.6
Unternehmenserfolg	-9.3	-17.4	8.1
Veränderung Kapitalanlagen	-0.4	5.7	-6.1
Veränderung Forderungen	-4.4	-5.6	1.2
Veränderung Rückstellungen	7.3	1.6	5.7
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-2.4	-2.8	0.4
Veränderung Verbindlichkeiten	2.1	8.9	-6.8
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	6.4	-3.0	9.4
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-0.7	-12.6	11.9
Geldzufluss Kapitalanlagen	11.5	13.8	-2.3
Geldabfluss Kapitalanlagen	-13.2	-14.8	1.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1.7	-1.0	-0.7
Netto-Geldfluss	-2.4	-13.6	11.2
Schlussbestand Fonds Geld	62.5	64.9	-2.4
Flüssige Mittel	57.4	59.3	-1.9
Liquide Mittel	5.1	5.6	-0.5
Nachweis Fonds Geld	62.5	64.9	-2.4

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	KVG
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	84.6
Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung	84.7
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-17.4
Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung	67.3
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	67.2
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	67.3
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-9.3
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	58.0

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die vivacare AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der vivacare AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die vivacare AG beträgt für 2023 11,9 Millionen Franken (2022 9,8 Millionen). Davon sind 2023 7,6 Millionen Franken (2022 6,7 Millionen) Personalaufwand und 4,3 Millionen Franken (2022 3,1 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2023 53 900 Franken (2022 19 800 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die vivacare AG im Jahr 2023 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 6 Personen) ergibt 20 900 Franken (2022 20 900 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 1 200 Franken (2022 2 500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 6 100 Franken (2022 6 000 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 81 300 Franken (2022 77 200 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 15 300 Franken (2022 14 400 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 21 700 Franken (2022 18 800 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 4 200 Franken (2022 3 700 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und die Saldierung der Rückstellung für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (2022 Äufnung Restbetrag).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2023			2022		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.5	–	0.5	0.2	7.4	7.6
Kollektive Anlagen	0.9	1.8	2.7	0.8	0.0	0.8
Liquide Mittel	0.0	–	0.0	–	–	–
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	1.8	3.2	1.0	7.4	8.4
Obligationen	–0.1	–0.6	–0.7	–0.7	–7.4	–8.1
Kollektive Anlagen	–0.1	–0.5	–0.6	–0.4	–5.6	–6.0
Derivative Finanzinstrumente	–0.1	–0.1	–0.2	–0.1	–0.1	–0.2
Liquide Mittel	–	–	–	–0.0	–	–0.0
Aufwand für Kapitalverwaltung	–0.0	–	–0.0	–0.1	–	–0.1
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	–0.3	–1.2	–1.5	–1.3	–13.1	–14.4
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	–2.0	–	–2.0	–	–	–
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	–0.9	0.6	–0.3	–0.3	–5.7	–6.0

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 9,3 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	53.2	54.3	-1.1
Kollektive Anlagen	34.7	31.4	3.3
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.2	-0.1
Liquide Mittel	5.1	5.6	-0.5
Finanzanlagen	93.1	91.5	1.6
Kapitalanlagen	93.1	91.5	1.6

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen.
Der Marktwert beträgt 49,4 Millionen Franken (2022 46,7 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2023		31.12.2022	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
Aktien				
Optionen	61111	-	162438	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	26.3	23.2	3.1
Wertberichtigung auf Forderungen	-6.5	-5.6	-0.9
Forderungen Versicherungsnehmer	19.8	17.6	2.2

1.8 Rückstellungen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	43.5	38.2	5.3
Taggeld KVG	0.3	0.3	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	43.8	38.5	5.3
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	5.0	3.0	2.0
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	-	0.0	-0.0
Rückstellungen	48.8	41.5	7.3

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die vivacare AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2023 auf 0,2 Millionen Franken (2022 6,1 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0,0 Millionen Franken (2022 0,7 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Bilanz		
Kontokorrentforderung Visana AG	5.5	3.3

	2023	2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Erfolgsrechnung		
Betriebsaufwand	11.9	9.8
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (2022 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2023 keine (2022 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2024 durch den Verwaltungsrat genehmigt.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
vivacare AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der vivacare AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 43–53) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung und Vortrag des Bilanzverlustes auf neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

Die Galenos AG ist Rechts-trägerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2023	2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		61.0	62.1	-1.1
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-0.8	-0.9	0.1
Prämienanteil Rückversicherung		-18.2	-0.1	-18.1
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen		9.3	8.3	1.0
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-8.9	-8.3	-0.6
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		42.5	61.2	-18.7
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-69.8	-69.8	-
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.0	-0.1	0.1
Kostenbeteiligungen		9.0	9.5	-0.5
Sonstige Leistungen	1.9	0.3	-0.3	0.6
Leistungsanteile Rückversicherung		18.0	0.0	18.0
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-0.8	-1.6	0.8
Risikoausgleich		1.9	4.0	-2.1
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-41.4	-58.3	16.9
Personalaufwand		-1.9	-1.8	-0.1
Übriger betrieblicher Aufwand		-1.2	-0.7	-0.5
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-3.1	-2.5	-0.6
Erfolg Versicherungsgeschäft		-2.0	0.4	-2.4
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.3	-0.2	0.5
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	0.1	0.9	-0.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		0.4	0.7	-0.3
Unternehmenserfolg	1.5	-1.6	1.1	-2.7

Sparten-Erfolgsrechnung

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF
Prämien	61.0	62.1	-1.1	0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien	-0.8	-0.9	0.1	-0.0	-0.0	-
Prämienanteile Rückversicherung	-18.2	-0.1	-18.1	-	-	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	9.3	8.3	1.0	0.0	-	0.0
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-8.9	-8.3	-0.6	-	-	-
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	42.4	61.1	-18.7	0.1	0.1	0.0
Leistungen	-69.8	-69.8	-	-0.0	-0.1	0.1
Kostenbeteiligungen	9.0	9.5	-0.5	-	-	-
Sonstige Leistungen	0.3	-0.3	0.6	-0.0	-	-0.0
Leistungsanteile Rückversicherung	18.0	0.0	18.0	-	-	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-0.8	-1.5	0.7	-	-0.1	0.1
Risikoausgleich	1.9	4.0	-2.1	-	-	-
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-41.4	-58.1	16.7	-0.0	-0.2	0.2
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-3.1	-2.5	-0.6	-0.0	-0.0	-
Erfolg Versicherungsgeschäft	-2.1	0.5	-2.6	0.1	-0.1	0.2
Übriger betrieblicher Erfolg	0.3	-0.2	0.5	0.0	-0.0	0.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.1	0.9	-0.8	0.0	-0.0	0.0
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	0.4	0.7	-0.3	0.0	-0.0	0.0
Unternehmenserfolg	-1.7	1.2	-2.9	0.1	-0.1	0.2

	2023	2022	Veränderung
	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF
	61.1	62.2	-1.1
	-0.8	-0.9	0.1
	-18.2	-0.1	-18.1
	9.3	8.3	1.0
	-8.9	-8.3	-0.6
	42.5	61.2	-18.7
	-69.8	-69.9	0.1
	9.0	9.5	-0.5
	0.3	-0.3	0.6
	18.0	0.0	18.0
	-0.8	-1.6	0.8
	1.9	4.0	-2.1
	-41.4	-58.3	16.9
	-3.1	-2.5	-0.6
	-2.0	0.4	-2.4
	0.3	-0.2	0.5
	0.1	0.9	-0.8
	0.4	0.7	-0.3
	-1.6	1.1	-2.7

Bilanz Aktiven

	31.12.2023		31.12.2022		Veränderung	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		25.8	21.7		4.1	
Kapitalanlagen	1.6	25.8	21.7		4.1	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		0.1	0.0		0.1	
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	3.5	3.2		0.3	
Forderungen Risikoausgleich		0.4	0.0		0.4	
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	0.5	0.8		-0.3	
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	0.3	2.0		-1.7	
Übrige Forderungen		0.0	-		0.0	
Forderungen		4.7	6.0		-1.3	
Flüssige Mittel		18.2	28.0		-9.8	
Aktiven		48.8	55.7		-6.9	

Bilanz Passiven

	31.12.2023		31.12.2022		Veränderung	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1		-	
Reserven KVG		21.7	20.6		1.1	
Reserven VVG		-	0.0		-0.0	
Jahresergebnis		-1.6	1.1		-2.7	
Eigenkapital		20.2	21.8		-1.6	
Versicherungstechnische Rückstellungen KVG		14.1	13.3		0.8	
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		1.4	1.4		-	
Rückstellungen	1.8	15.5	14.7		0.8	
Verbindlichkeiten Dritte		0.1	0.1		-	
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		5.3	4.8		0.5	
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		7.1	7.1		-	
Passive Durchgangskonti		0.2	0.5		-0.3	
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.1	0.1		-	
Verbindlichkeiten		12.8	12.6		0.2	
Passive Rechnungsabgrenzungen		0.3	6.6		-6.3	
Fremdkapital		28.6	33.9		-5.3	
Passiven		48.8	55.7		-6.9	

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	29.7	30.0	-0.3
Unternehmenserfolg	-1.6	1.1	-2.7
Veränderung Kapitalanlagen	0.5	-1.0	1.5
Veränderung Forderungen	1.3	-2.4	3.7
Veränderung Rückstellungen	0.8	1.6	-0.8
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-0.1	-	-0.1
Veränderung Verbindlichkeiten	0.2	-0.1	0.3
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-6.3	0.2	-6.5
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-5.2	-0.6	-4.6
Geldzufluss Kapitalanlagen	2.1	3.4	-1.3
Geldabfluss Kapitalanlagen	-6.5	-3.1	-3.4
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-4.4	0.3	-4.7
Netto-Geldfluss	-9.6	-0.3	-9.3
Schlussbestand Fonds Geld	20.1	29.7	-9.6
Flüssige Mittel	18.2	28.0	-9.8
Liquide Mittel	1.9	1.7	0.2
Nachweis Fonds Geld	20.1	29.7	-9.6

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	KVG	VVG
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1	-
Reserven 1.1.2022	20.6	0.0
Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung	20.7	0.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	1.1	-0.0
Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung	21.8	-
Kapital der Organisation	0.1	-
Reserven 1.1.2023	21.7	-
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	21.8	-
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-1.6	-
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	20.2	-

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Galenos AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.

- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Galenos AG seit 2020 gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Galenos AG beträgt für 2023 3,1 Millionen Franken (2022 2,5 Millionen). Davon sind 2023 1,9 Millionen Franken (2022 1,8 Millionen) Personalaufwand und 1,2 Millionen Franken (2022 0,7 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2023 48900 Franken (2022 5300 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die Galenos AG im Jahr 2023 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 6 Personen) ergibt 5300 Franken (2022 5600 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten.

Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 300 Franken (2022 700 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 1500 Franken (2022 1600 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 20500 Franken (2022 20600 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 3900 Franken (2022 3800 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 5500 Franken (2022 5000 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 1100 Franken (2022 1000 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2023			2022		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.2	0.4	0.6	0.1	1.8	1.9
Aktien	0.4	–	0.4	0.2	0.9	1.1
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	0.6	0.4	1.0	0.3	2.7	3.0
Obligationen	–0.0	–0.5	–0.5	–0.1	–1.7	–1.8
Aktien	–	–0.4	–0.4	–0.2	–	–0.2
Aufwand für Kapitalverwaltung	0.0	–	0.0	–0.1	–	–0.1
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	0.0	–0.9	–0.9	–0.4	–1.7	–2.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.6	–0.5	0.1	–0.1	1.0	0.9

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 1,6 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	23.4	19.1	4.3
Aktien	0.5	0.9	-0.4
Liquide Mittel	1.9	1.7	0.2
Finanzanlagen	25.8	21.7	4.1
Kapitalanlagen	25.8	21.7	4.1

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt per 31. Dezember 2023 22,8 Millionen Franken (2022 17,2 Millionen).

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	4.6	4.1	0.5
Wertberichtigung auf Forderungen	-1.1	-0.9	-0.2
Forderungen Versicherungsnehmer	3.5	3.2	0.3

1.8 Rückstellungen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	13.6	12.8	0.8
Taggeld KVG	0.5	0.5	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	14.1	13.3	0.8
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	1.4	1.4	-
Rückstellungen	15.5	14.7	0.8

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Galenos AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2023 auf 0,1 Millionen Franken (2022 1,4 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0,0 Millionen Franken (2022 0,2 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit nahestehenden

Organisationen

	31.12.2023	31.12.2022
Bilanz	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	0.3	2.0

	2023	2022
Erfolgsrechnung	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	18.2	0.1
Leistungsanteile Rückversicherung	18.0	0.0
Betriebsaufwand	3.1	2.5
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (2022 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2023 keine (2022 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2024 durch den Verwaltungsrat genehmigt.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
Galenos AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Galenos AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 59–69) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung und Vortrag des Bilanzverlustes auf neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2023	2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen VVG		1110.0	1048.2	61.8
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG		181.0	192.1	-11.1
Anteil Rückversicherung an Prämie		-49.3	-8.9	-40.4
Prämien für eigene Rechnung		1241.7	1231.4	10.3
Veränderung der Prämienüberträge		0.0	0.0	-
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		1241.7	1231.4	10.3
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		0.8	2.8	-2.0
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft		1242.5	1234.2	8.3
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG		-767.3	-739.2	-28.1
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG		-135.0	-137.1	2.1
Anteil Rückversicherer		43.2	7.4	35.8
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung		-859.1	-868.9	9.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-51.4	-24.1	-27.3
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung		-910.5	-893.0	-17.5
Personalaufwand		-99.4	-109.9	10.5
Übriger betrieblicher Aufwand		-153.1	-154.7	1.6
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-252.5	-264.6	12.1
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-31.1	-42.8	11.7
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft		-1194.1	-1200.4	6.3
Versicherungstechnisches Ergebnis		48.4	33.8	14.6
Ertrag aus Kapitalanlagen	1.3	115.7	144.6	-28.9
Aufwand aus Kapitalanlagen	1.4	-83.0	-104.0	21.0
Ergebnis aus Kapitalanlagen		32.7	40.6	-7.9
Operatives Ergebnis		81.1	74.4	6.7
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-0.1	0.0	-0.1
Sonstige Aufwendungen		-0.3	-0.3	-
Gewinn / Verlust vor Steuern		80.7	74.1	6.6
Direkte Steuern		-10.1	-16.2	6.1
Unternehmenserfolg		70.6	57.9	12.7

Sparten-Erfolgsrechnung

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF
Erfolg aus Versicherungsgeschäft						
Prämien Versicherungen VVG	645.8	638.8	7.0	415.6	365.9	49.7
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG	-	-	-	-	-	-
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-49.3	-8.9	-40.4
Prämien für eigene Rechnung	645.8	638.8	7.0	366.3	357.0	9.3
Veränderung der Prämienüberträge	-	-	-	-	-	-
Verdiente Prämie für eigene Rechnung	645.8	638.8	7.0	366.3	357.0	9.3
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	0.2	2.3	-2.1	0.0	0.0	-
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft	646.0	641.1	4.9	366.3	357.0	9.3
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG	-421.5	-414.0	-7.5	-326.5	-309.8	-16.7
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG	-	-	-	-	-	-
Anteil Rückversicherer	-	-	-	43.2	7.0	36.2
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung	-421.5	-414.0	-7.5	-283.3	-302.8	19.5
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-11.6	1.7	-13.3	-17.7	5.3	-23.0
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung	-433.1	-412.3	-20.8	-301.0	-297.5	-3.5
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-176.0	-188.9	12.9	-43.5	-41.6	-1.9
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-8.9	-8.3	-0.6	-20.2	-32.9	12.7
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft	-618.0	-609.5	-8.5	-364.7	-372.0	7.3
Versicherungstechnisches Ergebnis	28.0	31.6	-3.6	1.6	-15.0	16.6
Ertrag aus Kapitalanlagen						
Aufwand aus Kapitalanlagen						
Ergebnis aus Kapitalanlagen						
Operatives Ergebnis						
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten						
Sonstige Aufwendungen						
Gewinn / Verlust vor Steuern						
Direkte Steuern						
Unternehmenserfolg						
Eigenkapital						
in CHF						
in % der Nettoprämien						

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	Leben VVG Mio. CHF	Leben VVG Mio. CHF	Leben VVG Mio. CHF	Übrige VVG Mio. CHF	Übrige VVG Mio. CHF	Übrige VVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF
	4.4	-	4.4	44.2	43.5	0.7	-	-	-	1110.0	1048.2	61.8
	-	-	-	-	-	-	181.0	192.1	-11.1	181.0	192.1	-11.1
	-0.0	-	-0.0	-	-	-	-	-	-	-49.3	-8.9	-40.4
	4.4	-	4.4	44.2	43.5	0.7	181.0	192.1	-11.1	1241.7	1231.4	10.3
	-	-	-	0.0	0.0	-	-	-	-	0.0	0.0	-
	4.4	-	4.4	44.2	43.5	0.7	181.0	192.1	-11.1	1241.7	1231.4	10.3
	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0	0.6	0.5	0.1	0.8	2.8	-2.0
	4.4	-	4.4	44.2	43.5	0.7	181.6	192.6	-11.0	1242.5	1234.2	8.3
	-0.1	-	-0.1	-19.2	-15.4	-3.8	-	-	-	-767.3	-739.2	-28.1
	-	-	-	-	-	-	-135.0	-137.1	2.1	-135.0	-137.1	2.1
	-	-	-	-	0.4	-0.4	-	-	-	43.2	7.4	35.8
	-0.1	-	-0.1	-19.2	-15.0	-4.2	-135.0	-137.1	2.1	-859.1	-868.9	9.8
	-0.3	-	-0.3	-0.5	-2.8	2.3	-21.3	-28.3	7.0	-51.4	-24.1	-27.3
	-0.4	-	-0.4	-19.7	-17.8	-1.9	-156.3	-165.4	9.1	-910.5	-893.0	-17.5
	-1.0	-	-1.0	-6.8	-7.0	0.2	-25.2	-27.1	1.9	-252.5	-264.6	12.1
	-0.0	-	-0.0	-1.9	-1.6	-0.3	-0.1	-	-0.1	-31.1	-42.8	11.7
	-1.4	-	-1.4	-28.4	-26.4	-2.0	-181.6	-192.5	10.9	-1194.1	-1200.4	6.3
	3.0	-	3.0	15.8	17.1	-1.3	-	0.1	-0.1	48.4	33.8	14.6
										115.7	144.6	-28.9
										-83.0	-104.0	21.0
										32.7	40.6	-7.9
										81.1	74.4	6.7
										-0.1	0.0	-0.1
										-0.3	-0.3	-
										80.7	74.1	6.6
										-10.1	-16.2	6.1
										70.6	57.9	12.7
										593.1	557.5	35.6
										47.7	45.2	2.5

Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien		177.7	175.8	1.9
Beteiligungen	1.6	3.9	3.9	-
Festverzinsliche Wertpapiere		1354.3	1374.0	-19.7
Hypotheken		17.0	17.9	-0.9
Aktien		340.7	363.6	-22.9
Übrige Kapitalanlagen	1.7	744.1	619.4	124.7
Kapitalanlagen		2637.7	2554.6	83.1
Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten		11.4	9.7	1.7
Flüssige Mittel		405.1	411.7	-6.6
Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung		4.7	0.8	3.9
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.8	71.9	85.3	-13.4
Übrige Forderungen		11.6	8.4	3.2
Aktive Rechnungsabgrenzungen		25.7	14.0	11.7
Aktiven		3168.1	3084.5	83.6

Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.9	1967.0	1908.5	58.5
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.10	364.9	373.2	-8.3
Rückstellungen		2331.9	2281.7	50.2
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.11	63.2	81.0	-17.8
Sonstige Passiven		3.7	3.5	0.2
Passive Rechnungsabgrenzungen		176.2	160.8	15.4
Verbindlichkeiten		243.1	245.3	-2.2
Fremdkapital		2575.0	2527.0	48.0
Aktienkapital		10.0	10.0	-
Gesetzliche Gewinnreserve		5.0	5.0	-
Freiwillige Gewinnreserve		109.5	109.5	-
Gewinn- / Verlustvortrag		398.0	375.1	22.9
Unternehmenserfolg		70.6	57.9	12.7
Eigenkapital		593.1	557.5	35.6
Passiven		3168.1	3084.5	83.6

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	411.7	527.2	-115.5
Unternehmenserfolg	70.6	57.9	12.7
Veränderung Kapitalanlagen	16.2	8.4	7.8
Veränderung Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten	-1.7	-0.2	-1.5
Veränderung Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung	-3.9	-0.2	-3.7
Veränderung Forderungen	10.2	0.8	9.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	58.5	7.9	50.6
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	-8.3	-13.6	5.3
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-11.7	-1.2	-10.5
Veränderung Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	-	-0.1	0.1
Veränderung Verbindlichkeiten	-17.6	4.2	-21.8
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	15.4	-74.6	90.0
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	127.7	-10.7	138.4
Geldzufluss aus Kapitalanlagen	473.0	654.2	-181.2
Geldabfluss aus Kapitalanlagen	-572.3	-714.0	141.7
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-99.3	-59.8	-39.5
Dividendenausschüttung	-35.0	-45.0	10.0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-35.0	-45.0	10.0
Netto-Geldfluss	-6.6	-115.5	108.9
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	405.1	411.7	-6.6

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen über die Visana AG.

1 Anhang

Per 1. Januar 2023 ist die Visana Versicherungen AG auch Rechtsträgerin für die Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Die Visana Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Aktien werden zum Anschaffungswert ausgewiesen und Festverzinsliche Wertpapiere (Obligationen) brutto zu Amortized Cost. Um Kursschwankungen aufzufangen, werden entsprechende Rückstellungen gebildet.

Derivative Finanzinstrumente werden zum Marktwert bewertet.

Hypotheken werden zum Forderungsbetrag ausgewiesen.

Immobilien werden zum Anschaffungswert plus wertvermehrender Investitionen abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen infolge möglicher Werteinbussen bilanziert.

Die Rückstellungen für Kursschwankungen werden anhand eines finanzmathematischen Modells in Form einer Gesamtbetrachtung für Wertschriften und Hypotheken berechnet und plausibilisiert. Der Ausweis erfolgt in den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen.

1.2 Erfolgsrechnung

Die verdienten Prämien sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen.

Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Versicherungen AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Versicherungen AG beträgt für 2023 252,5 Millionen Franken (2022 264,6 Millionen). Davon sind 2023 99,4 Millionen Franken (2022 109,9 Millionen) Personalaufwand und 153,1 Millionen Franken (2022 154,7 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

1.3 Ertrag aus Kapitalanlagen

	2023			2022		
	Erträge	Realisierte	Total	Erträge	Realisierte	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Festverzinsliche Wertpapiere	17.9	1.7	19.6	18.3	1.5	19.8
Immobilien	13.2	-	13.2	12.9	-	12.9
Aktien	11.2	21.4	32.6	10.3	28.1	38.4
Übrige Kapitalanlagen*	13.8	36.3	50.1	7.4	65.9	73.3
Hypotheken	0.2	-	0.2	0.2	-	0.2
Ertrag aus Kapitalanlagen	56.3	59.4	115.7	49.1	95.5	144.6

* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen

1.4 Aufwand aus Kapitalanlagen

	2023			2022		
	Abschreibungen und Wertberichtigungen** Mio. CHF	Realisierte Verluste Mio. CHF	Total Mio. CHF	Abschreibungen und Wertberichtigungen** Mio. CHF	Realisierte Verluste Mio. CHF	Total Mio. CHF
Immobilien	-12.5	-	-12.5	-12.6	-	-12.6
Festverzinsliche Wertpapiere	-12.1	-14.8	-26.9	-2.1	-12.8	-14.9
Aktien	-1.4	-29.0	-30.4	-2.5	-33.6	-36.1
Übrige Kapitalanlagen*	-0.4	-12.8	-13.2	-5.1	-35.3	-40.4
Aufwand aus Kapitalanlagen	-26.4	-56.6	-83.0	-22.3	-81.7	-104.0

* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen
** inklusive sonstige Aufwände

1.5 Bilanz

Aktiven

Die Vermögensanlagen der Visana Versicherungen AG sind breit diversifiziert, und die Anlagestrategie orientiert sich an der Risikofähigkeit sowie den Rendite- beziehungsweise Risikoerwartungen der einzelnen Anlagekategorien. 2023 resultierte eine Anlageperformance von 5,27 Prozent (2022 minus 10,34 Prozent).

Das Jahr 2023 war geprägt von geopolitischen Verwerfungen in mehreren Teilen der Welt, vom Bankenbeben in den USA und vom Untergang der Credit Suisse. Trotz dieser angespannten Situation zeigten sich die globalen Finanzmärkte bemerkenswert widerstandsfähig. Die geldpolitischen Massnahmen der Zentralbanken zeigten ihre Wirksamkeit im Rückgang der Inflation in den USA und Europa. Zum Jahresende stand das Performance-Barometer wie schon das ganze Jahr auf Grün.

1.6 Beteiligungen

	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Visana Services AG Bern Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich Aktienkapital 6.5 Millionen Franken Beteiligung 60%/Stimm- und Kapitalanteil 60%	3.9	3.9
M.I.-Beratung AG Füllinsdorf Vermittlung von Versicherungen Aktienkapital 0.1 Millionen Franken Beteiligung 55%/Stimm- und Kapitalanteil 55%	0.0	0.0

1.7 Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Alternative Anlagen	261.5	202.1	59.4
Kollektive Kapitalanlagen	482.6	417.3	65.3
Übrige Kapitalanlagen	744.1	619.4	124.7

Derivative zur Absicherung

	31.12.2023		31.12.2022	
	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF
Devisen				
Termingeschäfte	8.2	-	1.5	-
Aktien				
Optionen	3.2	-	8.2	-
Aufwand aus Kapitalanlagen	11.4	-	9.7	-

1.8 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	44.7	64.6	-19.9
Versicherungsgesellschaften	0.6	1.3	-0.7
Forderungen nahestehende Organisationen	26.6	19.4	7.2
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	71.9	85.3	-13.4

Passiven

1.9 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen*	1 678.9	1 649.1	29.8
Deckungskapital	135.6	132.7	2.9
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	95.2	90.0	5.2
Übrige Rückstellungen	14.9	15.6	-0.7
UVG Fonds Teuerungszulage	80.3	74.4	5.9
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	57.1	36.5	20.6
Prämienüberträge	0.2	0.2	-
Rückstellungen	1 967.0	1 908.5	58.5

* Die Rückstellungen für Versicherungsleistungen werden brutto ausgewiesen. Der Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus der Rückversicherung beträgt 4,7 Millionen Franken (2022 0,8 Millionen). Der Anteil der Rückstellungen für Lebensversicherung beträgt 3,4 Millionen Franken (2022 keine).

1.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die Veränderung bei den nichtversicherungstechnischen Rückstellungen ist hauptsächlich auf tiefere Steuerrückstellungen zurückzuführen.

1.11 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	51.3	50.9	0.4
Sonstige Verbindlichkeiten	11.9	30.1	-18.2
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	63.2	81.0	-17.8

1.12 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2022	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2022	109.5
Gewinn- / Verlustvortrag 31.12.2022	375.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	57.9
Dividendenausschüttung	35.0
Zuweisung Gewinnvortrag	22.9
Bestand 31.12.2022	557.5
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2023	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2023	109.5
Gewinn- / Verlustvortrag 31.12.2023	398.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	70.6
Bestand 31.12.2023	593.1

Es wurden keine stillen Reserven aufgelöst (2022 Nettoauflösung 172,1 Millionen).

1.13 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Es werden Vermögensanlagen in Private Markets (Private Equity und Private Debt) in verschiedenen Währungen getätigt. Das Subskriptionsvolumen dieser Programme beläuft sich am 31.12.2023 auf 354,3 Millionen Franken (2022 407,7 Millionen). Davon sind am 31.12.2023 110,2 Millionen Franken (2022 133,9 Millionen) noch nicht abgerufen worden.

Die Visana Versicherungen AG ist aufgrund der Vermögensanlagen dem Risiko von Marktveränderungen ausgesetzt. In der Anlagepolitik gelangen zur Absicherung von Kursschwankungen derivative Finanzinstrumente zur Anwendung. Das Kontraktvolumen der derivativen Finanzinstrumente auf Devisen beträgt am 31.12.2023 447,1 Millionen Franken (2022 427,6 Millionen). Die offenen Kontrakte sind durch entsprechende Basisanlagen gedeckt.

Der Buchwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 128,5 Millionen Franken (2022 93,6 Millionen). Beansprucht wurden per 31.12.2023 keine (2022 keine).

1.14 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Versicherungen AG beträgt 0,1 Millionen Franken (2022 0,3 Millionen).

2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmererfolg	70.6	57.9
Gewinnvortrag	398.0	375.1
Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung	468.6	433.0
Ausschüttung Bruttodividende	-45.0	-35.0
Vortrag auf neue Rechnung	423.6	398.0

3 Lagebericht

Risikobeurteilung

Visana verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement und versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der Unternehmensziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

Aussergewöhnliche Ereignisse

2023 keine (2022 keine).

Zukunftsaussichten

Die Visana Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG) anbieten.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
Visana Versicherungen AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 75, 78–86 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die Visana Allgemeine
Versicherungen AG ist Rechts-
trägerin für Versicherungen in
den Branchen Hausrat, Gebäude
und Privathaftpflicht nach Ver-
sicherungsvertragsgesetz (VVG).**

Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2023	2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen		11.1	6.0	5.1
Anteil Rückversicherung an Prämie		-0.5	-0.1	-0.4
Prämien für eigene Rechnung		10.6	5.9	4.7
Veränderung der Prämienüberträge		-1.5	-0.3	-1.2
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		9.1	5.6	3.5
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		-0.0	-0.0	-
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft		9.1	5.6	3.5
Zahlungen für Versicherungsfälle		-5.0	-2.1	-2.9
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung		-5.0	-2.1	-2.9
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-0.1	-0.0	-0.1
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung		-5.1	-2.1	-3.0
Personalaufwand		-0.7	-0.7	-
Übriger betrieblicher Aufwand		-3.0	-2.6	-0.4
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-3.7	-3.3	-0.4
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-0.5	-0.5	-
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft		-9.3	-5.9	-3.4
Versicherungstechnisches Ergebnis		-0.2	-0.3	0.1
Ertrag aus Kapitalanlagen		0.0	0.0	-
Aufwand aus Kapitalanlagen		-0.0	-0.1	0.1
Ergebnis aus Kapitalanlagen		0.0	-0.1	0.1
Operatives Ergebnis		-0.2	-0.4	0.2
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-0.0	-0.0	-
Sonstige Aufwendungen		-	-0.0	0.0
Gewinn / Verlust vor Steuern		-0.2	-0.4	0.2
Direkte Steuern		-0.0	-0.0	-
Unternehmenserfolg		-0.2	-0.4	0.2

Sparten-Erfolgsrechnung

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	Hausrat Mio. CHF	Hausrat Mio. CHF	Hausrat Mio. CHF	Gebäude Mio. CHF	Gebäude Mio. CHF	Gebäude Mio. CHF
Erfolg aus Versicherungsgeschäft						
Prämien Versicherungen	4.1	3.5	0.6	0.4	0.3	0.1
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-	-	-
Prämien für eigene Rechnung	4.1	3.5	0.6	0.4	0.3	0.1
Veränderung der Prämienüberträge	-0.3	-0.2	-0.1	-0.0	-0.0	-
Verdiente Prämie für eigene Rechnung	3.8	3.3	0.5	0.4	0.3	0.1
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.0	-0.0	-	-0.0	-0.0	-
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft	3.8	3.3	0.5	0.4	0.3	0.1
Zahlungen für Versicherungsfälle	-1.5	-1.3	-0.2	-0.3	-0.2	-0.1
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung	-1.5	-1.3	-0.2	-0.3	-0.2	-0.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	0.5	-0.0	0.5	-0.0	-	-0.0
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung	-1.0	-1.3	0.3	-0.3	-0.2	-0.1
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-1.6	-2.0	0.4	-0.2	-0.2	-
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.3	-0.3	-	-0.0	-0.0	-
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft	-2.9	-3.6	0.7	-0.5	-0.4	-0.1
Versicherungstechnisches Ergebnis	0.9	-0.3	1.2	-0.1	-0.1	-
Ertrag aus Kapitalanlagen						
Aufwand aus Kapitalanlagen						
Ergebnis aus Kapitalanlagen						
Operatives Ergebnis						
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten						
Sonstige Aufwendungen						
Gewinn / Verlust vor Steuern						
Direkte Steuern						
Unternehmenserfolg						
Eigenkapital						
in CHF						
in % der Nettoprämien						

	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
	Privathaft- pflicht Mio. CHF	Privathaft- pflicht Mio. CHF	Privathaft- pflicht Mio. CHF	Aktive Rückver- sicherung Mio. CHF	Aktive Rückver- sicherung Mio. CHF	Aktive Rückver- sicherung Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF
	2.5	2.2	0.3	4.1	-	4.1	11.1	6.0	5.1
	-0.2	-0.1	-0.1	-0.3	-	-0.3	-0.5	-0.1	-0.4
	2.3	2.1	0.2	3.8	-	3.8	10.6	5.9	4.7
	-0.1	-0.1	-	-1.1	-	-1.1	-1.5	-0.3	-1.2
	2.2	2.0	0.2	2.7	-	2.7	9.1	5.6	3.5
	-0.0	-0.0	-	-	-	-	-0.0	-0.0	-
	2.2	2.0	0.2	2.7	-	2.7	9.1	5.6	3.5
	-0.8	-0.6	-0.2	-2.4	-	-2.4	-5.0	-2.1	-2.9
	-0.8	-0.6	-0.2	-2.4	-	-2.4	-5.0	-2.1	-2.9
	0.5	-0.0	0.5	-1.1	-	-1.1	-0.1	-0.0	-0.1
	-0.3	-0.6	0.3	-3.5	-	-3.5	-5.1	-2.1	-3.0
	-0.9	-1.1	0.2	-1.0	-	-1.0	-3.7	-3.3	-0.4
	-0.2	-0.2	-	-	-	-	-0.5	-0.5	-
	-1.4	-1.9	0.5	-4.5	-	-4.5	-9.3	-5.9	-3.4
	0.8	0.1	0.7	-1.8	-	-1.8	-0.2	-0.3	0.1
							0.0	0.0	-
							-0.0	-0.1	0.1
							0.0	-0.1	0.1
							-0.2	-0.4	0.2
							-0.0	-0.0	-
							-	-0.0	0.0
							-0.2	-0.4	0.2
							-0.0	-0.0	-
							-0.2	-0.4	0.2
							11.0	11.2	-0.2
							120.9	200.0	-79.1

Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel		29.9	29.9	-
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.4	3.9	2.4	1.5
Übrige Forderungen		0.0	-	0.0
Aktiven		33.8	32.3	1.5

Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.5	18.8	17.1	1.7
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.6	0.0	0.0	-
Rückstellungen		18.8	17.1	1.7
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.7	0.1	1.0	-0.9
Sonstige Passiven		0.1	0.1	-
Passive Rechnungsabgrenzungen		3.8	2.9	0.9
Verbindlichkeiten		4.0	4.0	-
Fremdkapital		22.8	21.1	1.7
Aktienkapital		10.0	10.0	-
Gesetzliche Kapitalreserve		1.6	1.6	-
Gewinn-/ Verlustvortrag		-0.4	-	-0.4
Unternehmenserfolg		-0.2	-0.4	0.2
Eigenkapital		11.0	11.2	-0.2
Passiven		33.8	32.3	1.5

Geldflussrechnung

	2023	2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	29.9	-	29.9
Unternehmenserfolg	-0.2	-0.4	0.2
Veränderung Forderungen	-1.5	-2.4	0.9
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	1.7	17.1	-15.4
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0.0	0.0	-
Veränderung Verbindlichkeiten	-0.9	1.1	-2.0
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.9	2.9	-2.0
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	0.0	18.3	-18.3
Einzahlung Aktienkapital	-	10.0	-10.0
Einzahlung gesetzliche Kapitalreserve	-	1.6	-1.6
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	11.6	-11.6
Netto-Geldfluss	0.0	29.9	-29.9
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	29.9	29.9	-

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr des Sachgeschäftes im Wesentlichen über die Visana Versicherungen AG.

1 Anhang

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Sachversicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG). Sie erwarb die Lizenz für den Versicherungszweig C2 (Rückversicherung alle Sachbranchen) und beteiligt sich über diesen Versicherungszweig als aktiver Rückversicherer an einem Motorfahrzeugportefeuille.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

1.3 Bilanz

Aktiven

1.4 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	2.8	2.4	0.4
Forderungen gegenüber Agenten und Vermittlern	0.3	–	0.3
Forderungen nahestehende Organisationen	0.8	–	0.8
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	3.9	2.4	1.5

1.2 Erfolgsrechnung

Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Allgemeine Versicherungen AG gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt für 2023 3,7 Millionen Franken (2022 3,3 Millionen). Davon sind 2023 0,7 Millionen Franken (2022 0,7 Millionen) Personalaufwand und 3,0 Millionen Franken (2022 2,6 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Passiven

1.5 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen	14.9	14.7	0.2
Prämienüberträge	3.9	2.4	1.5
Rückstellungen	18.8	17.1	1.7

1.6 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die nichtversicherungstechnischen Rückstellungen beinhalten eine Rückstellung für Steuern analog Vorjahr.

1.7 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	0.1	0.1	–
Sonstige Verbindlichkeiten	0.0	–	0.0
Verbindlichkeiten nahestehende Organisationen	–	0.9	–0.9
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	0.1	1.0	–0.9

1.8 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2022	1.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-0.4
Bestand 31.12.2022	11.2
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2023	1.6
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2023	-0.4
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-0.2
Bestand 31.12.2023	11.0

1.9 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

1.10 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt 0,1 Millionen Franken (2022 0,0 Millionen).

2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2023	31.12.2022
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	-0.2	-0.4
Gewinn-/Verlustvortrag	-0.4	-
Bilanzerfolg zur Verfügung Generalversammlung	-0.6	-0.4
Vortrag auf neue Rechnung	-0.6	-0.4

3 Lagebericht**Risikobeurteilung**

Visana verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement und versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der Unternehmensziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

Aussergewöhnliche Ereignisse

2023 keine (2022 keine).

Zukunftsaussichten

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Sachversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) in den Branchen Hausrat, Gebäude, Privathaftpflicht und Motorfahrzeugversicherung anbieten.



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
Visana Allgemeine Versicherungen AG, Bern

Bern, 23. April 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Allgemeine Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 93, 96–101 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung und Vortrag des Bilanzverlustes auf neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard
Zugelassene Revisionsexpertin

Führungsstruktur und Organisation Versicherungsgesellschaften



Visana Beteiligungen AG

Der Beteiligungsgesellschaft gehören 100 Prozent des Aktienkapitals der Versicherungsgesellschaften Visana AG, Visana Versicherungen AG, sana24 AG, vivacare AG, Galenos AG und Visana Allgemeine Versicherungen AG. Die Visana Beteiligungen AG kann Beteiligungen aller Art halten. Sie übt keine operative Geschäftstätigkeit aus.

Visana AG, sana24 AG, vivacare AG und Galenos AG

Diese Aktiengesellschaften sind Krankenversicherer nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Visana Versicherungen AG

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat hat die oberste Leitung der Gesellschaften und die Oberaufsicht über die Geschäftsleitung inne

Bei der Zusammensetzung des Verwaltungsrates setzen wir auf spezifische Anforderungsprofile. Dazu zählen die fachlichen Kompetenzen ebenso wie die Persönlichkeit. Der Verwaltungsrat setzt sich am 31.12.2023 aus folgenden Mitgliedern zusammen:

Lorenz Hess, Präsident (1961)	Eidg. dipl. PR-Berater. Hess Advisum GmbH. Nationalrat. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2014. Präsident seit 2017.
Robert E. Leu, Vizepräsident (1946)	Dr. rer. pol., em. Professor der Universität Bern. Autor zahlreicher Publikationen zur Wirtschafts- und Gesundheitspolitik. Experte und Gutachter. Diverse Verwaltungsrats- und Beiratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2007. Vizepräsident seit 2014.
Déborah Carlson-Burkart, Mitglied (1969)	Rechtsanwältin, LL.M., certified board member (INSEAD) mit langjähriger Erfahrung im Bereich Recht, Compliance/Risk und Governance im regulierten, nationalen und internationalen Marktumfeld. Of-Counsel bei Wernli Rechtsanwälte. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2016.
Roland Frey, Mitglied (1956)	Eidg. dipl. Bankfachmann, selbstständiger Unternehmens- und Investmentberater mit langjähriger Führungserfahrung im Asset Management, Bank- und Versicherungsgeschäft. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate als Präsident oder Mitglied. Im Amt bei Visana seit 2016.
Stefan Niedermaier, Mitglied (1962)	Unternehmer, MBA (EDHEC), mit langjähriger Erfahrung in den Bereichen IT und Digitalisierung. Inhaber und Präsident des Verwaltungsrates der DV Bern AG. Diverse Verwaltungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2018.

Der Verwaltungsrat verfügt zur wirkungsvollen Erfüllung seiner Aufgaben über nachfolgende Committees:

Audit and Risk Committee (ARC)

Das ARC berät alle relevanten finanziellen Themen sowie die Traktanden aller Teilbereiche des integralen Risiko- und Kontrollmanagements vor, die vom Verwaltungsratsgremium an einer seiner Sitzungen behandelt werden. Zudem überwacht es fortlaufend risikobehaftete Entwicklungen im schweizerischen Gesundheitsmarkt und im gesundheitspolitischen Umfeld, die einen wesentlichen Einfluss haben könnten.

Nomination and Compensation Committee (NCC)

Das NCC bereitet alle relevanten Traktanden in den Bereichen Nominierungen und Entschädigungen der Mitglieder der strategischen und operativen Führungsebene vor. Der Ausschuss bearbeitet im Weiteren strategisch wichtige Personalmanagement-Themen und übernimmt die periodische Überprüfung der Personalpolitik-Dokumente.

Investment Committee (IC)

Das IC unterstützt den Verwaltungsrat bei seinen Kontroll- und Aufsichtsaufgaben im Bereich der Vermögensverwaltung. Namentlich ist das IC für die Überwachung der Angemessenheit der Vermögensverwaltung, der Anlagepolitik und der Anlagestrategien sowie für die Koordination und Überwachung der mit der Vermögensverwaltung betrauten Organisationseinheiten zuständig. Weiter bereitet das IC alle relevanten Themen dieses Teilbereichs für die Sitzungen des Verwaltungsrates vor und überwacht risikobehaftete Entwicklungen im Anlagemarkt, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnungen sowie die langfristigen Rendite- und Risikoerwartungen der verschiedenen Anlagekategorien haben könnten.

Personelle Zusammensetzung der Ausschüsse des Verwaltungsrates

Audit and Risk Committee (ARC)	Nomination and Compensation Committee (NCC)	Investment Committee (IC)
--------------------------------	---	---------------------------

Lorenz Hess	Mitglied	
Robert E. Leu	Mitglied	Vorsitzender
Roland Frey	Vorsitzender	Mitglied
Stefan Niedermaier		Vorsitzender
Déborah Carlson-Burkart	Mitglied	

Geschäftsleitung

Der CEO ist operativer Unternehmensleiter und vertritt Visana nach aussen

Der CEO berichtet dem Verwaltungsrat regelmässig und uneingeschränkt über alle Geschäfte, die einen erheblichen Einfluss auf Visana haben. Visana hat keine Managementtätigkeiten an Dritte übertragen.

Das Organisationsreglement regelt die Delegation der operativen Geschäftsführung an die Geschäftsleitung. Davon ausgeschlossen sind die gemäss Gesetz, Statuten oder Organisationsreglement anderen Organen vorbehaltenen Aufgaben. Die Geschäftsleitung ist mit der Ausführung der Beschlüsse des Verwaltungsrates beauftragt. Sie setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen:

	Jahrgang	Aufgabenbereich	Ausbildung	Eintritt bei Visana
Angelo Eggli	1967	CEO	Fürsprecher (Rechtsanwalt), Master of Law (LL.M.) in internationalem Wirtschaftsrecht	2019
Stephan Wilms	1963	Stellvertreter CEO CFO	Diplomkaufmann mit Nachdiplomstudium Boston Business School (BBS)	2010
Patrizio Bühlmann	1961	Leiter Unternehmenskunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, Versicherungsbetriebswirt (DVA), Integrated Management Executive MBA	2015
Franziska Grossen Feuz	1970	Leiterin Recht & Compliance	Rechtsanwältin, Master of Advanced European Studies (MAES)	1997
Catherine Loeffel	1976	Leiterin Digitalisierung und Operations	Eidg. dipl. Kommunikationsleiterin, IAA Diploma in Marketing Communications	2021
Roland Lüthi	1960	Leiter Privatkunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, eidg. dipl. Verkaufsleiter, International Executive MBA	2007

Corporate Governance

Visana orientiert sich an den Vorgaben des «Swiss Code of Best Practice»

Als Leitidee umfasst die Corporate Governance die Gesamtheit der auf das nachhaltige Unternehmensinteresse ausgerichteten Grundsätze und Regeln, mit deren Hilfe die Strukturen und das Verhalten der obersten Führungsebenen gesteuert und überwacht werden können. Bei Visana umfasst die Corporate Governance die gesamte Unternehmensorganisation sowie die Führungs- und Kontrollinstrumente, mit denen das Unternehmen die gesetzlichen Anforderungen erfüllt. Visana orientiert sich an den Corporate Governance-Grundsätzen des «Swiss Code of Best Practice».

Die Prinzipien der Unternehmensführung sorgen für eine offene und wertorientierte Unternehmenskultur, eine nachhaltige Unternehmensentwicklung sowie eine transparente Informationspolitik. Alle Angaben beziehen sich, soweit nicht anders vermerkt, auf den 31. Dezember 2023.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat von Visana besteht vollständig aus nicht exekutiven Mitgliedern, die keine operative Tätigkeit bei Visana wahrnehmen und solche auch während der vergangenen Jahre nicht ausgeübt haben. Ergänzend zur vielschichtigen Selbstevaluation unterzieht sich der Verwaltungsrat in regelmässigen Abständen einer externen Beurteilung. Die Verwaltungsräte werden für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt.

Interne Revision

Die interne Revision unterstützt den Verwaltungsrat durch unabhängige Kontrollen. Diese umfassen Prüfungen im Rahmen der vom Verwaltungsrat genehmigten Prüfpläne. Die interne Revision verfügt über ein allgemeines Vorschlags- und Antragsrecht. Die Prüfungsergebnisse der internen Revisionsaufträge werden unter anderem an das ARC weitergeleitet, das die Umsetzung der Verbesserungsmassnahmen verfolgt oder weitergehende Massnahmen anordnet.

Externe Revision

Als unabhängige externe Revisionsstelle prüft die Ernst & Young AG die Jahresrechnungen von Visana. Das Revisionshonorar der in diesem Geschäftsbericht abgebildeten Gesellschaften belief sich im Jahr 2023 auf rund 517'300 Franken.

Entschädigungen

Die Honorare und die Gehälter der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt. Die Bruttoentschädigungen im Jahr 2023 an Verwaltungsräte (im Jahresdurchschnitt rund 6 Personen) betragen insgesamt 569'700 Franken. In diesem Betrag sind sämtliche Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Boni wurden keine ausgerichtet. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 33'530 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 166'750 Franken und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die Bruttoentschädigungen an die Geschäftsleitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug insgesamt 2'221'200 Franken. Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Der variable Anteil ist gegen oben beschränkt und abhängig vom Geschäftsergebnis sowie von der jeweiligen Einzelleistung. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 417'570 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 593'250 Franken sowie Pensionskassenbeiträge von 115'650 Franken und ging an den CEO.

Risikomanagement und Compliance

Visana setzt seit Jahren auf ein integrales Risiko- und Kontrollmanagement. Im Sinne einer starken Governance orientiert sich Visana dabei am Drei-Linien-Modell des «Institute of Internal Auditor», womit den weiterhin zunehmenden Regulierungsvorschriften aktiv Rechnung getragen wird.

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Unter Risiken versteht Visana zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der strategischen und operativen Ziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht. Auf operationeller Stufe bilden Risiko- und Kontroll-Self-Assessments die Basis, um mittels risikoorientierten Kontrollen, inklusive standardisierter Beurteilung von Kontrollgestaltung und -effektivität, eine adäquate Risikosteuerung zu gewährleisten. Dieser Prozess ist integrativer Bestandteil der Führungsaufgaben auf allen Hierarchieebenen der Organisation. Über die standardisierte Berichterstattung befassen sich das Audit & Risk Committee und der Verwaltungsrat regelmässig mit den Themen Risikomanagement und Internes Kontrollsystem.

Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung von Visana verstehen Compliance als ein zentrales Element einer guten Geschäftsführung (Corporate Governance), für die die Verantwortung nicht delegierbar ist. Das bedeutet: Alle Mitarbeitenden des Unternehmens bekennen sich zur Einhaltung der Gesetze sowie der internen Handlungsanweisungen. Der Verhaltenskodex unterstützt die Umsetzung eines konformen Verhaltens der Mitarbeitenden im Tagesgeschäft. Die Einhaltung der Compliance ist für Visana nicht verhandelbar.

Visana hat ihre Datenannahmestelle gemäss Verordnung über die Datenschutzzertifizierungen zertifiziert. Die Zertifizierung attestiert Visana einen gesetzeskonformen und effizienten Umgang mit den stationären Rechnungen nach SwissDRG. Das Zertifikat unterliegt einer jährlichen Überprüfung.

Die Sensibilisierung der Mitarbeitenden hinsichtlich der Bedeutung und Einhaltung des Datenschutzes ist Visana ein zentrales Anliegen. Diesbezüglich finden Ausbildungen vor Ort situativ zum Tagesgeschäft statt. Zu den Themen Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit finden die Mitarbeitenden spezifische Informationssequenzen im Intranet sowie ein für alle Mitarbeitenden obligatorisches E-Learning. Interne und externe Audits stellen zudem sicher, dass der Datenschutz in der Praxis gelebt wird.

Glossar Geschäftsbericht 2023

Amortized Cost

Bei der Bewertung nach Amortized Cost wird die Kursdifferenz zum Nominalwert von 100 Prozent vom Zeitpunkt des Erwerbs der Obligation bis zur Rückzahlung linear beziehungsweise abgeschrieben.

Erlösminderungen

Erlösminderungen aus Skonti und Rabatte sowie aus Abschreibungen auf Prämien.

FINMA

Die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) beaufsichtigt als unabhängige Behörde den schweizerischen Finanzmarkt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung ist ein Berichterstattungsinstrument zur Darstellung der Mittelbewegungen und der Veränderung der Liquidität. Die Geldflussrechnung fasst die liquiditätsmässigen Auswirkungen der Bereiche Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit in einer Rechnung zusammen und legt die gegenseitigen Abhängigkeiten offen.

Kostenbeteiligung

Beteiligung des Versicherten an den Kosten. Sie besteht aus gesetzlicher oder individueller Jahresfranchise, Selbstbehalt für ambulante und stationäre Behandlungen sowie Kostenbeteiligung bei einem Spitalaufenthalt.

KVG

Bundesgesetz über die Krankenversicherung

Leistungen

Die Leistung ist die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen von Visana gegenüber den Versicherten. Sie richtet sich nach den Bestimmungen im Versicherungsvertrag und den gesetzlichen Verordnungen.

OKP

Obligatorische Krankenpflegeversicherung nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG).

Performance

In der Finanzwirtschaft wird Performance als Wertentwicklung beziehungsweise Wertzuwachs unter Einbezug von Ertrag und Kosten verstanden.

Prämien

Die Prämie ist das vertraglich festgelegte Entgelt des Versicherungsnehmers an den Versicherer für dessen Bereitschaft zur Übernahme des finanziellen Risikos eines allfälligen Schadenereignisses.

Risikoausgleich

Der Risikoausgleich in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung dient dazu, die nach Alter und Geschlecht unterschiedlichen Kosten der Versicherten auszugleichen. Dadurch wird die unterschiedliche Risikostruktur ausgeglichen und einer gezielten Risikoselektion durch die Krankenkassen entgegengetreten.

Rückversicherung

Übertragung von Versicherungsrisiken zwischen Versicherungsgesellschaften zwecks Risikoverteilung

Swiss GAAP FER

Schweizerische Fachempfehlung zur Rechnungslegung. Diese Rechnungslegungsstandards verlangen als oberstes Prinzip die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

UVG

Bundesgesetz über die Unfallversicherung

VVG

Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag

Kontakt

Visana verfügt über ein schweizweites Agenturnetz, das die Basis für die Nähe und den engen Kontakt zu den Kunden bildet. Die komplette Liste aller Agenturen finden Sie auf www.visana.ch/agenturen.

Impressum

Herausgeberin

Visana Services AG, Weltpoststrasse 19, 3000 Bern 16, info@visana.ch

Layout

ZONE B – Kommunikation. Design. Event. Bern

Aus redaktionellen Gründen wird bei einzelnen Personengruppen nur die männliche Form verwendet, sie schliesst die weibliche Form aber immer mit ein.

Weniger Papier – mehr Umweltschutz

Aus ökologischen und ökonomischen Gründen verzichten wir auf den Druck des Geschäftsberichts.

Visana Services AG
Weltpoststrasse 19
3000 Bern 16
Tel. 031 357 91 11
visana.ch